



รายงาน

การประเมินความเสี่ยงการทุจริตและ

แผนบริหารความเสี่ยงการทุจริต

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

องค์การบริหารส่วนตำบลท่างาม

อำเภอเมืองปราจีนบุรี จังหวัดปราจีนบุรี

ส่วนที่ ๑

บทนำ

๑. หลักการและเหตุผล

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าจาม ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการป้องกันการทุจริตทั้งลักษณะ Pre-Decision และ Post-Decision เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการปฏิบัติราชการทุกขั้นตอน จึงได้จัดให้มีการดำเนินการประเมินความเสี่ยงและจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงขึ้น

๒. วัตถุประสงค์

๑. เพื่อแสดงเจตจำนงทางการเมืองในการต่อต้านการทุจริตขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าจาม
๒. เพื่อสร้างสังคมที่ไม่ทนต่อการทุจริต
๓. เพื่อให้การบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าจามเป็นไปตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
๔. เพื่อเสริมสร้างและวางระบบในการตรวจสอบต่างดูให้มีประสิทธิภาพ

๓. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๑. พนักงาน ผู้บริหาร สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลท่าจาม ตระหนักรถึงความสำคัญในการป้องกันปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ
๒. สามารถเฝ้าระวังการทุจริตประพฤติมิชอบได้
๓. การบริหารจัดการภายในองค์การบริหารส่วนตำบลท่าจามเกิดความโปร่งใส เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชน ตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
๔. องค์การบริหารส่วนตำบลท่าจาม มีระบบการเฝ้าระวัง ระบบตรวจสอบการทุจริตประพฤติมิชอบที่มีประสิทธิภาพ

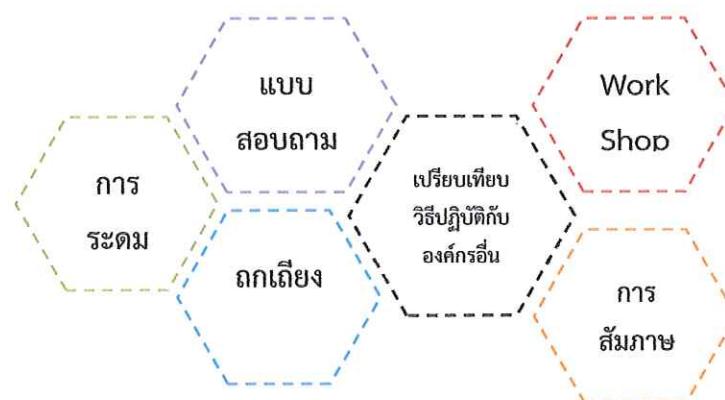
ส่วนที่ ๒

การประเมินความเสี่ยง

๑. การระบุความเสี่ยง (Risk Identification)

Known Factor	ความเสี่ยงทั้งปัญหา/พฤติกรรมที่เคยรบกู้ว่าเคยเกิดขึ้นมาก่อน คาดหมายได้ว่ามีโอกาสสูงที่จะเกิดขึ้น หรือมีประวัติ มีต้นนานอยู่แล้ว
Unknown Factor	ปัจจัยความเสี่ยงที่มาจากการพยากรณ์ ประมาณการล่วงหน้าในอนาคต ปัญหา/พฤติกรรมความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น (คิดล่วงหน้า ตีตันไปก่อนเข้าเสมอ)

เทคนิคในการระบุความเสี่ยง หรือค้นหาความเสี่ยงการทุจริตด้วยวิธีการต่างๆ ดังนี้



ตารางที่ ๑. ตารางระบุความเสี่ยง (Known Factor & Unknown Factor)

ที่	โอกาส/ความเสี่ยงการทุจริต	ประเภทความเสี่ยงการทุจริต	
		Known Factor	UnKnown Factor
๑	เจ้าหน้าที่เก็บค่าธรรมเนียมการออกใบอนุญาต โดยไม่หักกองคลังออกใบเสร็จรับเงินในวันเดียวกัน นั้น	✓	
๒	การจัดซื้อจัดจ้างวัสดุดิบในการประกอบอาหาร กลางวันโครงการอาหารกลางวันศูนย์พัฒนาเด็ก เล็กไม่ได้มาตรฐาน ไม่เพียงพอ กับเด็ก		✓
๓	การนำทรัพย์สินของราชการไปใช้โดยมิได้ขอ อนุญาตให้ถูกต้องตามระเบียบ		✓
๔	มีการเบิกจ่ายชุดตรวจ ATK ไปใช้โดยไม่ตรงตาม วัตถุประสงค์		✓
๕	เจ้าหน้าที่รับของขวัญหรือของกำนัลจากการ ปฏิบัติหน้าที่ โดยมีมูลค่าของเกินกว่ากฎหมาย กำหนด		✓
๖	การใช้คุลpinิจของเจ้าหน้าที่ ที่ไม่เหมาะสม เอื้อ ประโยชน์ให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง		✓
๗	การปกปิดข้อมูลที่ต้องเปิดเผยสู่สาธารณะ		✓

*หมายเหตุ ตารางที่ ๑. อธิบายรายละเอียดความเสี่ยงการทุจริต เช่น รูปแบบ พฤติกรรมการทุจริตที่มีความเสี่ยงการ ทุจริตเท่านั้น และควรอธิบายพฤติกรรมความเสี่ยงให้ละเอียดขัดเจนมากที่สุด

-ความเสี่ยงที่เคยเกิด หรือคาดว่าจะเกิดขึ้นสูง มีประวัติอยู่แล้ว ให้ใส่เครื่องหมาย ✓ ในช่อง Known Factor

-หากไม่เคยเกิดหรือไม่มีประวัติมาก่อน แต่มีความเสี่ยงจากการพยากรณ์ในอนาคตว่ามีโอกาสเกิด ให้ใส่ เครื่องหมาย ✓ ในช่อง Unkown Factor

ตารางที่ ๒ ตารางแสดงสถานะความเสี่ยง (แยกตามสีไฟจราจร)

ที่	โอกาส/ความเสี่ยงการทุจริต	เขียว	เหลือง	ส้ม	แดง
๑	เจ้าหน้าที่เก็บค่าธรรมเนียมการออกใบอนุญาตโดยไม่ให้กองคลังออกใบเสร็จรับเงินในวันเดียวกันนั้น			✓	
๒	การจัดซื้อจัดจ้างวัสดุดินในการประกอบอาหารกลางวันโครงการอาหารกลางวันศูนย์พัฒนาเด็กเล็กไม่ได้มาตรฐานไม่เพียงพอกับเด็ก			✓	
๓	การนำทรัพย์สินของราชการไปใช้โดยมิได้ขออนุญาตให้ถูกต้องตามระเบียบ		✓		
๔	มีการเบิกจ่ายชุดตรวจ ATK ไปใช้โดยไม่ตรงตามวัตถุประสงค์		✓		
๕	เจ้าหน้าที่รับของขวัญหรือของกำนัลจากการปฏิบัติหน้าที่โดยมีมูลค่าของเกินกว่ากฎหมายกำหนด				✓
๖	การใช้คุลpinิจของเจ้าหน้าที่ที่ไม่เหมาะสม เอื้อประโยชน์ให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง			✓	
๗	การปกปิดข้อมูลที่ต้องเปิดเผยสู่สาธารณะ		✓		
	ความเสี่ยงระดับต่ำ				
	ความเสี่ยงระดับปานกลาง และสามารถใช้ความรับผิดชอบมั่นคงไว้ในระหว่างปฏิบัติงาน ตามปกติควบคุมได้				
	ความเสี่ยงระดับสูง เป็นกระบวนการที่มีผู้เกี่ยวข้องหลายคนหลายหน่วยงานภายใต้องค์กรมีหลายขั้นตอนจนยากต่อการควบคุม หรือไม่มีอำนาจควบคุมทั้งหมดที่สำคัญ				
	ความเสี่ยงระดับสูงมากเป็นกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลภายนอกคนที่ไม่รู้จักไม่สามารถตรวจสอบได้ชัดเจน ไม่สามารถกำกับติดตามได้อย่างใกล้ชิดหรืออย่างสม่ำเสมอ				

ตารางที่ ๓ Scoring ทະเบียนข้อมูลที่ต้องเฝ้าระวัง ๒ มิติ (หรือตารางเมทริกส์ระดับความเสี่ยง (Risk level matrix))

ที่	โอกาส/ความเสี่ยงการทุจริต	ระดับความจำเป็นของการเฝ้าระวัง		ระดับความรุนแรงของผลกระทบ	ค่าความเสี่ยง (จำเป็นxรุนแรง)
		๓	๒		
๑	เจ้าหน้าที่เก็บค่าธรรมเนียมการออกใบอนุญาตโดยไม่ให้กองคลังออกใบเสร็จรับเงินในวันเดียวกันนั้น	๓	๒	๖	
๒	การจัดซื้อจัดจ้างวัสดุดิบในการประกอบอาหารกลางวันโครงการอาหารกลางวันศูนย์พัฒนาเด็กเล็กไม่ได้มาตรฐาน ไม่เพียงพอ กับเด็ก	๓	๒	๖	
๓	เจ้าหน้าที่รับของขวัญหรือของกำนัลจากการปฏิบัติหน้าที่ โดยมีมูลค่าของเกินกว่ากฎหมายกำหนด	๒	๑	๒	
๔	การใช้คุลพินิจของเจ้าหน้าที่ ที่ไม่เหมาะสม เอื้อประโยชน์ให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง	๓	๓	๙	

หมายเหตุ

๑. ระดับความจำเป็นของการเฝ้าระวัง มีแนวทางในการพิจารณาดังนี้

-ถ้าเป็นกิจกรรมหรือขั้นตอนหลักที่สำคัญของกระบวนการนั้นๆ แสดงว่ากิจกรรมหรือขั้นตอนนั้น เป็น MUST หมายถึงมีความจำเป็นสูงของการเฝ้าระวังความเสี่ยงการทุจริตที่ต้องทำการป้องกันไม่ดำเนินการไม่ได้ ค่าของ MUST คือ ๓ หรือ ๒

-ถ้าเป็นกิจกรรมหรือขั้นตอนนั้น เป็นกิจกรรมหรือขั้นตอนรองของกระบวนการนั้นๆ แสดงว่ากิจกรรมหรือขั้นตอนนั้นเป็น SHOULD หมายถึงมีความจำเป็นต่อในการเฝ้าระวังความเสี่ยงการทุจริตค่าของ SHOULD คือ ๑ เท่านั้น

๒. ระดับความรุนแรงของผลกระทบ

-กิจกรรมหรือขั้นตอนการปฏิบัติงานนั้นเกี่ยวข้องกับผลกระทบทางการเงิน รายได้ลดลง รายจ่ายเพิ่ม ค่าอยู่ที่ ๒ หรือ ๓

-กิจกรรมหรือขั้นตอนการปฏิบัติงานนั้นผลกระทบต่อผู้ใช้บริการ กลุ่มเป้าหมาย ค่าอยู่ที่ ๒ หรือ ๓

-กิจกรรมหรือขั้นตอนการปฏิบัติงานนั้นมีผลกระทบต่อกระบวนการภายใน Internal Process หรือผลกระทบด้านการเรียนรู้ องค์ความรู้ ค่าอยู่ที่ ๑ หรือ ๒

**ให้นำข้อมูลสถานะความเสี่ยงใน ช่องสีส้ม และสีแดง จากตารางที่ ๒ มาหาค่าความเสี่ยงรวม (ระดับความจำเป็นของการเฝ้าระวัง คูณ ระดับความรุนแรงของผลกระทบ)

ตารางที่ ๔ ตารางแสดงการประเมินการควบคุมความเสี่ยง

โอกาส/ความเสี่ยงการทุจริต	คุณภาพการจัดการ	ค่าประเมินการควบคุมความเสี่ยงการทุจริต		
		ค่าความเสี่ยงระดับต่ำ	ค่าความเสี่ยงระดับปานกลาง	ค่าความเสี่ยงระดับสูง
เจ้าหน้าที่เก็บค่าธรรมเนียมการออกใบอนุญาตโดยไม่ให้กองคลังออกใบเสร็จรับเงินในวันเดียวกันนั้น	ดี	ต่ำ	ค่อนข้างต่ำ	ปานกลาง
การจัดซื้อจัดจ้างวัสดุคุณภาพในการประกอบอาหารกลางวันโครงการอาหารกลางวันศูนย์พัฒนาเด็กเล็กไม่ได้มาตรฐานไม่เพียงพอ กับเด็ก				
เจ้าหน้าที่รับของขวัญหรือของกำนัลจากการปฏิบัติหน้าที่ โดยมีมูลค่าของเกินกว่ากฎหมายกำหนด	พอใช้	ค่อนข้างต่ำ	ปานกลาง	ค่อนข้างสูง
การใช้ดุลพินิจของเจ้าหน้าที่ ที่ไม่เหมาะสม เอื้อประโยชน์ให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง				
-	อ่อน	ปานกลาง	ค่อนข้างสูง	สูง

หมายเหตุ

ตารางที่ ๔ ให้นำค่าความเสี่ยงรวม จากตารางที่ ๓ มาทำการประเมินการควบคุมความเสี่ยงการทุจริตโดยการวิเคราะห์จากคุณภาพการจัดการขององค์กรกับความเสี่ยงเรื่องที่ทำการประเมิน (ดี/พอใช้/อ่อน) เพื่อประเมินว่า ความเสี่ยงการทุจริต มีค่าความเสี่ยงอยู่ระดับใด จะได้นำไปปริหารจัดการความเสี่ยง ตามความรุนแรงของความเสี่ยง

ส่วนที่ ๓

แผนบริหารความเสี่ยง

ตารางที่ ๕ แผนบริหารความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนตำบลท่าขาม

ที่	รูปแบบ พฤติกรรมความเสี่ยงการทุจริต	มาตรการป้องกันการทุจริต
๑	เจ้าหน้าที่เก็บค่าธรรมเนียมการออกใบอนุญาตโดยไม่ให้กองคลังออกใบเสร็จรับเงินในวันเดียวกันนั้น	๑.มาตรการตรวจสอบการใช้ดุลพินิจ ๒.กำชับให้ผู้บังคับบัญชาตรวจสอบใบเสร็จรับเงินทุกครั้งก่อนลงนามใบอนุญาตต่างๆ
๒	การจัดซื้อจัดจ้างวัตถุดิบในการประกอบอาหาร กลางวันโครงการอาหารกลางวันศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ไม่ได้มีมาตรฐาน ไม่เพียงพอ กับเด็ก	๑.มาตรการดำเนินการเพื่อส่งเสริมความโปร่งใสในการจัดซื้อจัดจ้าง ๒.แต่งตั้งคณะกรรมการรับผิดชอบโครงการ ๓.แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบวัตถุดิบและตรวจคุณภาพอาหาร ๔.แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามการดำเนินโครงการ ๕.บันทึกรายการวัตถุดิบให้ถูกต้อง
๓	เจ้าหน้าที่รับของขวัญหรือของกำนัลจากการปฏิบัติหน้าที่ โดยมีมูลค่าของเกินกว่ากฎหมายกำหนด	๑.มาตรการดับเบิล งดให้ของขวัญของกำนัลทุกชนิดจากการปฏิบัติหน้าที่ (No Gift Policy) ๒.มาตรการป้องกันการให้หรือรับสินบน ๓.มาตรการป้องกันการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ ส่วนตนกับผลประโยชน์ส่วนรวม
๔	การใช้ดุลพินิจของเจ้าหน้าที่ ที่ไม่เหมาะสม เอื้อประโยชน์ให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง	๑.มาตรการตรวจสอบการใช้ดุลพินิจ ๒.มาตรการดำเนินการเพื่อส่งเสริมความโปร่งใสในการจัดซื้อจัดจ้าง ๓.มาตรการป้องกันการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ ส่วนตนกับผลประโยชน์ส่วนรวม

หมายเหตุ

ตารางที่ ๕ พิจารณาเหตุการณ์ที่มีค่าความเสี่ยงการทุจริต จากตารางที่ ๔ ตามลำดับความรุนแรงความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง ค่อนข้างสูง ปานกลาง มาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อป้องกันการทุจริตต่อไป

ตารางที่ ๖ ตารางจัดทำรายงานผลการเฝ้าระวังความเสี่ยง

ที่	มาตรการป้องกันการทุจริต	โอกาส/ความเสี่ยงการทุจริต	สถานะความเสี่ยง		
			เขียว	เหลือง	แดง
๑	๑.มาตรการตรวจสอบการใช้ดุลพินิจ ๒.กำชับให้ผู้บังคับบัญชาตรวจสอบ ใบเสร็จรับเงินทุกครั้งก่อนลงนามใบอนุญาต ต่างๆ	เจ้าหน้าที่เก็บค่าธรรมเนียมการออก ใบอนุญาตโดยไม่ให้กองคลังขอ ใบเสร็จรับเงินในวันเดียวกันนั้น	✓		
๒	๑.มาตรการดำเนินการเพื่อส่งเสริมความ โปร่งใสในการจัดซื้อจัดจ้าง ๒.แต่งตั้งคณะกรรมการรับผิดชอบโครงการ ๓.แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบวัสดุดีบและ ตรวจสอบคุณภาพอาหาร ๔.แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามการดำเนิน โครงการ ๕.บันทึกรายการวัสดุดีบให้ถูกต้อง	การจัดซื้อจัดจ้างวัสดุดีบในการ ประกอบอาหารกลางวันโครงการ อาหารกลางวันศูนย์พัฒนาเด็กเล็กไม่ได้ มาตรฐาน ไม่เพียงพอ กับเด็ก	✓		
๓	๑.มาตรการดูรับ งดให้ของขวัญของกำนัล ทุกชนิดจากการปฏิบัติหน้าที่ (No Gift Policy) ๒.มาตรการป้องกันการให้หรือรับสินบน ๓.มาตรการป้องกันการขัดกันระหว่าง ผลประโยชน์ส่วนตนกับผลประโยชน์ส่วนรวม	เจ้าหน้าที่รับของขวัญหรือของกำนัล จากการปฏิบัติหน้าที่ โดยมีมูลค่าของ เกินกว่ากฎหมายกำหนด	✓		
๔	๑.มาตรการตรวจสอบการใช้ดุลพินิจ ๒.มาตรการดำเนินการเพื่อส่งเสริมความ โปร่งใสในการจัดซื้อจัดจ้าง ๓.มาตรการป้องกันการขัดกันระหว่าง ผลประโยชน์ส่วนตนกับผลประโยชน์ส่วนรวม	การใช้ดุลพินิจของเจ้าหน้าที่ ที่ไม่ เหมาะสม เอื้อประโยชน์ให้บุคคลใด บุคคลหนึ่ง	✓		

หมายเหตุ

เขียว	ไม่เกิดกรณีที่อยู่ในข่ายความเสี่ยง ยังไม่ต้องทำการเฝ้าระวังเพิ่ม
เหลือง	เกิดกรณีที่อยู่ในข่ายความเสี่ยงแต่แก้ไขได้ทันท่วงทีตามมาตรการนโยบาย โครงการ กิจกรรมที่เตรียมไว้ แผนใช้ได้ผล ความเสี่ยงการทุจริตลดลง ระดับความรุนแรง น้อยกว่า ๓
แดง	เกิดกรณีที่อยู่ในข่ายยังแก้ไขไม่ได้ ความไม่แน่นอน นโยบาย โครงการ กิจกรรม เพิ่มขั้นแผนยังใช้ไม่ได้ผล ความเสี่ยงการทุจริตไม่ลดลงระดับความรุนแรง มากกว่า ๓

ภาคผนวก

การประยุกต์ใช้ในครุภัณฑ์ทางวิศวกรรมศาสตร์ทางชีวภาพเป็นอย่างมาก ประโยชน์ที่ได้รับคือการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของเครื่องจักร เช่น ทำให้เครื่องจักรทำงานได้เร็วขึ้น แรงดันสูงขึ้น และลดความเสียหายต่อเครื่องจักรลง

การประชุมความเสี่ยงการจัดซื้อองค์กรบริหารส่วนตำบลท่างาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ลำดับ	โครงการ/ กิจกรรม	ประเด็น/ ขั้นตอน/ กระบวนการ	เหตุการณ์ ความเสี่ยง ที่อาจ จะเกิดขึ้น	ปัจจัยเสี่ยงที่ อาจมีผล			การควบคุม/ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง	มาตรการ ป้องกัน เพื่อไม่ให้เกิด ภาระจัดซื้อ	มาตรการ	ตัวชี้วัด ผู้สำเร็จ
				ต่ำ	กลาง	สูง				
๔	การจัดซื้อจัดจ้างภาคราชการ	ดำเนินงาน	๑. เศรษฐกิจฟื้นตัวไม่เป็นไปตามที่คาด	๑. เศรษฐกิจฟื้นตัวไม่เป็นไปตามที่คาด	๑. เศรษฐกิจฟื้นตัวไม่เป็นไปตามที่คาด	๑. เศรษฐกิจฟื้นตัวไม่เป็นไปตามที่คาด	๑. ภ.ร.บ. ท้องถิ่น มูลค่าจัดซื้อจัดจ้างคงไว้เป็นไช้ต่อตัวของหน่วยงาน	๑. มาตรการส่งเสริม การปฏิรัติตามพ.ร.บ. ซื้อขายซื้อส่วนของ ราชภการ ๒๕๔๐	๓. มาตรการส่งเสริม การปฏิรัติตามพ.ร.บ. ซื้อขายซื้อส่วนของ ราชภการ ๗.๓.๒๕๔๐	๔. มาตรการดำเนิน การเพื่อส่งเสริม ความโปร่งใสในการ จัดซื้อจัดจ้าง
๕	การจัดซื้อจัดจ้างภาคราชการ	ดำเนินงาน	๒. มีการเบิกจ่ายซื้อสินค้า ที่ควรจะจ่ายให้แก่ประชาชน ทราบ	๒. จัดซื้อจัดจ้างซื้อสินค้า ที่ควรจะจ่ายให้แก่ประชาชน ทราบ	๒. จัดซื้อจัดจ้างซื้อสินค้า ที่ควรจะจ่ายให้แก่ประชาชน ทราบ	๒. จัดซื้อจัดจ้างซื้อสินค้า ที่ควรจะจ่ายให้แก่ประชาชน ทราบ	๒. ภ.ร.บ. ท้องถิ่น มูลค่าจัดซื้อจัดจ้างคงไว้เป็นไช้ต่อตัวของหน่วยงาน	๒. มาตรการดำเนิน การเพื่อส่งเสริม ความโปร่งใสในการ จัดซื้อจัดจ้าง	๒. มาตรการดำเนิน การเพื่อส่งเสริม ความโปร่งใสในการ จัดซื้อจัดจ้าง	๒. มาตรการดำเนิน การเพื่อส่งเสริม ความโปร่งใสในการ จัดซื้อจัดจ้าง
๖	เจ้าหน้าที่รับของขวัญหรือ ประโยชน์อื่นๆ ไม่ดำเนิน เป็นเงินสด	เจ้าหน้าที่รับของขวัญหรือ ประโยชน์อื่นๆ ไม่ดำเนิน เป็นเงินสด	๑. สิ่งของมีมูลค่าสูง ๒. จัดซื้อจัดจ้างการปฏิบัติ หน้าที่ ที่มีมูลค่าไม่น้อยกว่า กิจหน้าที่ภายนอก	๑. สิ่งของมีมูลค่าสูง ๒. จัดซื้อจัดจ้างการปฏิบัติ หน้าที่ ที่มีมูลค่าไม่น้อยกว่า กิจหน้าที่ภายนอก	๑. ประกาศคณะกรรมการฯ เรื่องหักภาษี ณ ที่ได้รับ การรับทรัพย์สิน โดยกรรมธรรมชาติ	๑. ออกกฎหมายที่รับ ของขวัญของตน ของตนทุกชนิด จากการปฏิบัติหน้าที่ (No Gift Policy)	๑. ออกกฎหมายที่รับ ของขวัญของตน ของตนทุกชนิด หักภาษีได้เท่าที่ไม่ ใช้ประโยชน์ทุกชนิด จากการปฏิบัติหน้าที่	๑. ออกกฎหมายที่รับ ของขวัญของตน ของตนทุกชนิด หักภาษีได้เท่าที่ไม่ ใช้ประโยชน์ทุกชนิด จากการปฏิบัติหน้าที่	๑. ออกกฎหมายที่รับ ของขวัญของตน ของตนทุกชนิด หักภาษีได้เท่าที่ไม่ ใช้ประโยชน์ทุกชนิด จากการปฏิบัติหน้าที่	๑. ออกกฎหมายที่รับ ของขวัญของตน ของตนทุกชนิด หักภาษีได้เท่าที่ไม่ ใช้ประโยชน์ทุกชนิด จากการปฏิบัติหน้าที่

“*ရန်မြန်မာ*” အကျဉ်းချုပ်မှုပေါင်းစပ်

ที่	โครงการ/ กิจกรรม	ประเมิน/ ขั้นตอน/ กระบวนการ ดำเนินงาน	เหตุการณ์ ความเสี่ยง ที่อาจ จะเกิดขึ้น	ปัจจัยเสี่ยงที่ อาจมีผล ต่อจ	ประเมินระดับของความเสี่ยง			มาตรการ ป้องกัน เพื่อไม่ให้ติด ภาระคุริต	ตัวชี้วัด ผลกระทบ
					สูง	กลาง	ต่ำ		
๓	การจัดการ ภัยพิบัติและ ภัยธรรมชาติ	การดำเนินการ จัดการภัยพิบัติและ ภัยธรรมชาติ	๑. เกิดเหตุการณ์ทางภัยพิบัติ ของราชบากร้าวไปโดยไม่ได้ ขออนุญาตตามระเบียบ ๒. บุคคลภายนอกนำ ภัยพิสัยของราชบากร้าว เข้ามาในพื้นที่	๑. ผู้ประดิษฐ์ภัยพิบัติ การควบคุมอย่างใกล้ชิด ๒. ไม่ได้ระบุเป้าหมาย ที่รอดกรุณาพิมพ์	✓	๑. ทักษะการจัดการ ทักษะสื่อสาร ๒. จัดทำแบบประเมินประเมิน	๑. มาตรการตรวจสอบ สอบภาคีชุดติดพิษ เชิงร้ายสิ่ง ๒. มาตรการตรวจสอบ สอบภาคีชุดติดพิษ เชิงร้ายสิ่ง	มาตรการ ป้องกัน เพื่อไม่ให้ติด ภาระคุริต	ผู้ติดเชื้อ
๔	โครงการคัดกรองเชิงรุก ด้วยตัวตรวจโควิด-๑๙ ATK ในเขตที่พบ.	การประเมิน/ ดำเนินงาน	๑. เกิดเหตุการณ์ทางภัยพิบัติ ของราชบากร้าวไปโดยไม่ได้ ขออนุญาตตามระเบียบ ๒. บุคคลภายนอกนำ ภัยพิสัยของราชบากร้าว เข้ามาในพื้นที่	๑. ผู้ประดิษฐ์ภัยพิบัติ การควบคุมอย่างใกล้ชิด ๒. ไม่ได้ระบุเป้าหมาย ที่รอดกรุณาพิมพ์	✓	๑. ฝึกอบรมการ ปฏิบัติหน้าที่ ๒. รายงานการเบิก จ่ายค่าตอบแทน ผู้บริหารทราบเบื้อง ระยะๆ	๑. รายงานการรายงาน สรุปผู้ติดเชื้อโควิด-๑๙ ๒. รายงานการเบิก จ่ายค่าตอบแทน ผู้บริหารทราบเบื้อง ระยะๆ	มาตรการ ป้องกัน เพื่อไม่ให้ติด ภาระคุริต	ดำเนินการ

ที่	โครงการ/ กิจกรรม	ประเต็ม/ ปัจจุบัน/ กระบวนการ	ดำเนินงาน	ประเมินระดับของความเสี่ยง						มาตรการ ป้องกัน เพื่อ minimiz การหักคริต	ตัวชี้วัด ผลลัพธ์	
				เหตุการณ์ ความเสี่ยง ที่อาจ จะเกิดขึ้น	ปัจจัยเสี่ยงที่ อาจมีผล กระบวนการ	การหักคริตที่ดู ไม่เกิดการหักคริต	สำคัญ ที่เกี่ยวข้อง	สาเหตุ	สถาน สังคี	การหักคริต		
๓	โครงการ/ กิจกรรม	กระบวนการ	เจ้าหน้าที่เบิกค่าธรรมเนียม ^๑ การออกใบอนุญาตโดยไม่ ให้กองศัลลโภตเป็นเจ้าของ ^๒ เงินในบัญชียกเว้นนั้น ^๓	เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบใบอนุญาตไม่ สามารถออกใบอนุญาตตามกำหนด ^๔ จัดตั้งเป็นค่าธรรมเนียมมาก ^๕ ผู้มีอำนาจออกใบอนุญาตไม่ ออกใบอนุญาตที่ได้รับ ^๖ ผู้คนจำนวนมาก ^๗	การหักคริตที่ดูไม่เกิด ^๘ จัดตั้งเป็นค่าธรรมเนียมมาก ^๙ ผู้มีอำนาจออกใบอนุญาตไม่ ออกใบอนุญาตที่ได้รับ ^{๑๐} ผู้คนจำนวนมาก ^{๑๑}	๑.ผู้รับผิดชอบฯ ๒.ผู้มีอำนาจออกใบอนุญาต ^{๑๒}	๑. พ.ร.บ.การสาธารณูป ดิบและพัฒนาพื้นที่ ๒. พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูล ^{๑๓} ๓. พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูล ^{๑๔} ๔. พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูล ^{๑๕} ๕. พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูล ^{๑๖} ๖. พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูล ^{๑๗} ๗. พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูล ^{๑๘}	✓	๑. มาตรการตรวจสอบ สอบภายในต่อพัฒนาดูแล ๒. กำชับให้ผู้บังคับ ^{๑๙} บัญชีตรวจสอบใบอนุญาต ^{๒๐} เสริมรักษาทุกครั้ง ^{๒๑} ก่อนลงนามในแบบ ^{๒๒} อนุญาต่างๆ	๑.การรองรับไปเรื่องจัดตั้ง ^{๒๓} ๒.การเข้มงวดการรับ ^{๒๔} ๓.การติดตามการตรวจสอบ ^{๒๕} ๔.การติดตามการตรวจสอบ ^{๒๖}	๔.การติดตามการตรวจสอบ ^{๒๗} ๕.การติดตามการตรวจสอบ ^{๒๘} ๖.การติดตามการตรวจสอบ ^{๒๙}	
๔	โครงการ/ กิจกรรม	กระบวนการ	การจัดอบรมเชิงปฏิบัติ กระบวนการ	การจัดอบรมเชิงปฏิบัติ กระบวนการ	๑.การจัดตั้งห้องเรียน ^{๓๐} ๒.การจัดตั้งห้องเรียน ^{๓๑}	๑.การจัดตั้งห้องเรียน ^{๓๒} ๒.การจัดตั้งห้องเรียน ^{๓๓}	๑.ความต้องการของผู้เรียน ^{๓๔} ๒.ความต้องการของผู้เรียน ^{๓๕}	๑.ไม่พึงพอใจกับจำนวน ผู้เรียน ^{๓๖} ๒.ร่วง降มาตรฐาน ^{๓๗} ๓.ไปรับรองผลงาน ^{๓๘}	✓	๑.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๓๙} ๒.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๐} ๓.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๑} ๔.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๒} ๕.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๓} ๖.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๔} ๗.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๕} ๘.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๖} ๙.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๗} ๑๐.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๘} ๑๑.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๙} ๑๒.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๑} ๑๓.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๒} ๑๔.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๓} ๑๕.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๔} ๑๖.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๕} ๑๗.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๖} ๑๘.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๗} ๑๙.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๘} ๒๐.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๙} ๒๑.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๑} ๒๒.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๒} ๒๓.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๓} ๒๔.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๔} ๒๕.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๕} ๒๖.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๖} ๒๗.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๗} ๒๘.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๘} ๒๙.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๙}	๑.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๐} ๒.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๑} ๓.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๒} ๔.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๓} ๕.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๔} ๖.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๕} ๗.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๖} ๘.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๗} ๙.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๘} ๑๐.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๙} ๑๑.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๑} ๑๒.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๒} ๑๓.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๓} ๑๔.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๔} ๑๕.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๕} ๑๖.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๖} ๑๗.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๗} ๑๘.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๘} ๑๙.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๙}	๑.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๐} ๒.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๑} ๓.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๒} ๔.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๓} ๕.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๔} ๖.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๕} ๗.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๖} ๘.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๗} ๙.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๘} ๑๐.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๙} ๑๑.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๑} ๑๒.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๒} ๑๓.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๓} ๑๔.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๔} ๑๕.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๕} ๑๖.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๖} ๑๗.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๗} ๑๘.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๘} ๑๙.แต่งตั้งคณะกรรมการ ^{๔๙}